



Firmado Electrónicamente con AZSign  
Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406  
2026-01-14T20:59:25-05:00 - Página 1 de 8



SECRETARÍA DE  
INTEGRACIÓN SOCIAL



Fecha: 2026-01-14 19:03:54  
Radicado: S2026005826



Cod Dependencia: 41 Fol:  
Tipo Documental:  
Remite: SUBDIRECCION PARA LA INFANCIA  
Destino: MYRIAM IBARRA CASTILLO  
Total Anexos: 0

Código 12210

Bogotá, D.C., 14 de enero de 2026

Señores

**FUNDACIÓN COLOMBIA ÚTIL**

Atte. Myriam Ibarra Castillo

Representante Legal

Correo electrónico: fundacion@colombiautil.org - casitadesanmiguel@colombiautil.org  
Bogotá D.C.

**Asunto:** Cierre del requerimiento S2025199912 del 04/11/2025 - Convenio de  
Asociación No. 9167 de 2025.

Respetada señora Myriam, reciba un cordial saludo.

En mi calidad de supervisora del convenio relacionado en el asunto, mediante radicado S2025199912 del 04 de noviembre de 2025, le solicité que se pronunciara respecto de las siguientes situaciones:

*“Como parte del seguimiento al cumplimiento de los compromisos establecidos en la minuta del convenio y sus anexos técnicos a cargo de la FUNDACIÓN COLOMBIA ÚTIL para las condiciones de atención en el componente Equipo Humano, realizado por la supervisión el 18 de septiembre del 2025 se observó lo siguiente:*

*El asociado no garantizó el perfil, proporción y permanencia del talento humano requerido para la operación del Jardín Infantil Cofinanciado Casita de San Miguel, toda vez que, el 18 de septiembre de 2025, contaban con 139 niños y niñas matriculados en el jardín infantil y solo contaban con la contratación de siete (7) profesionales en atención a la primera infancia, de las ocho (8) requeridas para el servicio.*

Sede Principal: Carrera 7 # 32 -12 / Ciudadela San Martín  
Secretaría Distrital de Integración Social  
Teléfono: 3 27 97 97  
[www.integracionsocial.gov.co](http://www.integracionsocial.gov.co)  
Buzón de radicación electrónica:  
[correspondenciaexterna@sdis.gov.co](mailto:correspondenciaexterna@sdis.gov.co)  
Código postal: 110311



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

| Nivel                            | Participantes Matriculados | Relación técnica Anexo      | Talento Humano requerido |
|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Párvulos<br>24 meses a 36 meses  | 59                         | 1 por cada 15 niños - niñas | 4                        |
| Prejardín<br>37 meses a 48 meses | 80                         | 1 por cada 20 niños - niñas | 4                        |
| Total                            | 139                        |                             | 8                        |

Fuente: Construcción propia profesional apoyo a la supervisión componente técnico 22/09/2025.

Es de mencionar, que la falta de profesional para el cargo corresponde a la renuncia presentada por la Profesional en Atención a la Primera Infancia Yessica Paola Neira, el 11 de septiembre de 2025, para la cual no se contó con reemplazo entre el 12 y 24 de septiembre de 2025.

Adicionalmente en el seguimiento realizado para las condiciones de atención en el componente Interacciones y Experiencias, realizado por la supervisión el 24 de septiembre del 2025 se evidenció que continuaba sin la contratación del reemplazo y a la fecha no se ha realizado envío de la hoja de vida para generar aval.

Por lo anterior, la requiero para que informe las razones por las cuales no ha garantizado la totalidad del personal que requiere la unidad operativa para la operación del Jardín Infantil Cofinanciado de acuerdo con lo establecido en el Anexo Técnico 1 de 5, para que presente los soportes de las acciones correctivas y el plan de mejora establecido para garantizar el perfil, proporción y permanencia del talento humano requerido.”

En atención a lo anterior, se presentó respuesta ante la Subdirección para la Infancia por medio de correo electrónico del 14 de noviembre de 2025, en la cual manifestó lo siguiente:

“Reconocemos la alta importancia de asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad en la atención integral a la primera infancia. Como entidad asociada al presente convenio, reiteramos nuestro compromiso con la gestión responsable y el cumplimiento riguroso de las obligaciones pactadas, lo cual se ha visto reflejado en la ejecución continua, estable y satisfactoria del programa en los últimos años.

No obstante, durante la operación pueden presentarse situaciones imprevistas que afectan temporalmente el normal desarrollo del servicio. En esta ocasión, se generó una contingencia derivada de la renuncia de una docente, la cual se detalla a continuación:

**1. Renuncia:**

El día 11 de septiembre, la docente presentó su carta de renuncia por motivos personales. De manera inmediata se activó la búsqueda de un profesional que cumpliera con el perfil requerido por el programa.

**2. Revisión de hojas de vida y limitaciones de disponibilidad:**

Se revisaron las hojas de vida anteriormente avaladas. No obstante, al contactar a las candidatas, una ya se encontraba vinculada laboralmente y la otra se encontraba fuera de la ciudad sin fecha definida de retorno. Paralelamente, se realizaron nuevas entrevistas; sin embargo, varias aspirantes desistieron al conocer que el proceso de aval por parte de la SDIS requiere entre tres y cuatro días. El 7 de octubre se envió la documentación correspondiente para el aval de la profesional Ana María Mora, quien fue aprobada conforme a los términos establecidos en el convenio. No obstante, su contratación no fue posible debido a que no se encontraba en Bogotá.

**3. Nuevas postulaciones y emisión de avales:**

El 15 y 18 de octubre se remitió la documentación de dos nuevas aspirantes para su aval. Ambos avales fueron emitidos el 23 de octubre, tras lo cual se gestionó de manera inmediata la afiliación de las profesionales a la ARL Positiva.

**4. Contratación:**

Una vez se verificó la afiliación activa y su cobertura, se formalizó la contratación de las dos profesionales a partir del 24 de octubre.

Agradecemos sus valiosos comentarios, los cuales representan para nosotros una oportunidad para fortalecer de manera continua nuestro proceso de gestión del talento humano. En este sentido, informamos que hemos implementado acciones correctivas y preventivas, orientadas a optimizar la continuidad del servicio y la calidad en la atención. Por lo tanto, realizaremos actividades en pro del mejoramiento, tales como:





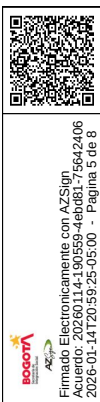
Firmado Electrónicamente con AZSign  
Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406  
2026-01-14T20:59:25-05:00 - Página 4 de 8

| JARDÍN INFANTIL LA CASITA DE SAN MIGUEL                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |            |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PLAN DE MEJORA                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |            |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| YUDID COLOMBIA ROMERO LEMUS                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |            |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| MEJORA DE ACCIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                         | TEMA                                                                                                                                                                                                                                                         | RESPONSABLE A CARGO                              | FECHA      | RECURSOS NECESARIOS                                       | METAS                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>Por lo anterior, las razones por las cuales no se dio cumplimiento al adecuado proceso de falta de talento humano.</p> <p>Para que presente el plan de mejora en el que indique de forma clara, las medidas que aplicaran para que no se presenten nuevamente dichas situaciones.</p> | Sensibilización con el equipo docente: Se han sostenido diálogos con las docentes para solicitar, en caso de retiros voluntarios o situaciones personales, un preaviso mínimo de cinco (5) días hábiles, permitiendo así una gestión oportuna del reemplazo  | YUDID COLOMBIA ROMERO<br>Responsable de servicio | 24/09/2025 | Acta                                                      | Que el talento humano brinde estrategias y alternativas, con el fin de mantener una comunicación transparente, fortaleciendo la confianza institucional y prevenir impactos negativos en la continuidad del servicio educativo y el bienestar de los niños y niñas. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Se realiza contratación de dos profesionales de atención a la primera infancia                                                                                                                                                                               | YUDID COLOMBIA ROMERO<br>Responsable de servicio | 24/10/2025 | Contratos de las docentes                                 | Se garantizo la contratación de las profesionales de atención a la primera Andrea Africano y Andrea Carolina Florián, garantizando la continuidad en la atención de los niños y niñas                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Designación de docentes de reemplazo preaprobadas: Se está conformando un banco de profesionales previamente aprobados y con requisitos activados (incluida afiliación a la ARL), que puedan ser convocados de manera inmediata ante cualquier eventualidad. | YUDID COLOMBIA ROMERO<br>responsable de servicio |            | Enviar hojas de vida para AVALES al equipo de supervisión | Realizar búsqueda de candidatos para el cargo y así Consolidar y mantener actualizado un banco de hojas de vida de talento humano calificado, que permita contar con personal idóneo y disponible                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Optimización de procesos de selección y contratación: Se revisaron los procedimientos internos de selección y vinculación para garantizar mayor agilidad, efectividad y confiabilidad en la incorporación de nuevos profesionales al equipo de trabajo.      |                                                  |            | Formatos de pruebas                                       | Se realizará el proceso de selección de los posibles contratantes a través de diferentes pruebas                                                                                                                                                                    |

(...)"

Por otra parte, en la verificación realizada por la supervisión frente al cumplimiento de los compromisos adquiridos para el componente de Equipo Humano desde el componente de Familias y Comunidades el 26 de noviembre de 2025, el asociado presentó los siguientes soportes:

- Sensibilización con las profesionales en atención a la primera infancia sobre la importancia de mantener una comunicación abierta en cuanto a los retiros voluntarios con fecha del 24 de septiembre de 2025.
- Se realizó el envío de las hojas de vida de las profesionales Andrea Africano Salamanca el 15 de octubre de 2025 y Andrea Carolina Florián Jiménez el 18 de octubre de 2025, para las cuales se emitió aval el 23 de octubre de 2025 bajo ID 20251023-103707-701d42-944444483.



SECRETARÍA DE  
INTEGRACIÓN SOCIAL



- Se realizó la contratación de las dos profesionales el 24 de octubre de 2025 con fecha de finalización del contrato del 05 de diciembre de 2025.
- Se realizó activación de las dos profesionales en la ARL Positiva desde el 24 de octubre de 2025.

Teniendo en cuenta las manifestaciones y soportes presentados por el asociado en su respuesta allegada mediante correo electrónico de fechas 14 de noviembre de 2025, así como la verificación realizada el 26 de noviembre de 2025 por parte de la supervisión para realizar el seguimiento a las condiciones de atención en los compromisos establecidos para el componente de Equipo Humano, se evidenció que durante la visita no se presentaron nuevamente las situaciones previamente reportadas; adicionalmente, se garantizó la contratación y permanencia del talento humano requerido para la prestación del servicio conforme a lo establecido en el Anexo Técnico 1 de 5.

Así mismo, se observó que las y los colaboradores desarrollan sus funciones conforme al perfil para el cual fueron contratados. Por lo tanto, se considera que el asociado subsanó los motivos del requerimiento.

En consecuencia, la supervisión del convenio de asociación, procede a dar cierre al requerimiento S2025199912 del 04 de noviembre de 2025, con base en los documentos antes mencionados, los cuales obran en el expediente digital del requerimiento y formaran parte del expediente contractual de la plataforma SECOP II.

Cordialmente,

**Documento firmado electrónicamente de acuerdo con la Ley 527 de 1999 y el Decreto 2364 de 2012.**

**ADRIANA GONZÁLEZ GÓMEZ**

Subdirectora para la Infancia

Supervisora del Convenio de Asociación No. 9167 de 2025.

Elaboró: Ana María González Aranda - Contratista apoyo a la supervisión componente Técnico.

Elaboró: Andrea Lorena Moreno Tocora- Contratista apoyo a la supervisión componente Técnico.

Revisó: Ángela Rocío Quiñones Toledo – Contratista apoyo a la Supervisión componente Jurídico.

Revisó: Yuly Marcela Riaño Rivera- Contratista apoyo a la supervisión componente Técnico.

Revisó: Ana Victoria Lugo Gómez - Contratista Subdirección para la Infancia.

**Las firmas autorizadas están definidas en los Decretos 607 de 2007, Decreto 445 de 2014, Decreto 587 de 2017, Decreto 459 de 2021 y Decreto 113 de 2023.**

Sede Principal: Carrera 7 # 32 -12 / Ciudadela San Martín  
Secretaría Distrital de Integración Social  
Teléfono: 3 27 97 97  
[www.integracionsocial.gov.co](http://www.integracionsocial.gov.co)  
Buzón de radicación electrónica:  
[correspondenciaexterna@sdis.gov.co](mailto:correspondenciaexterna@sdis.gov.co)  
Código postal: 110311



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS

S2026005826

### SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL

gestionado por: [azsign.com.co](https://azsign.com.co)

Id Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406

Creación: 2026-01-14 19:05:59

Estado: Finalizado

Finalización: 2026-01-14 20:59:24



Escanee el código  
para verificación

#### Revisión: Yuly Marcela Riaño Rivera

Yuly Marcela Riaño Rivera  
1032406854  
[yriano@sdis.gov.co](mailto:yriano@sdis.gov.co)  
Contratista  
Secretaría Distrital de Integración Social

#### Revisión: Ángela Rocío Quiñones Toledo

ANGELA ROCÍO QUINONES TOLEDO  
52352119  
[aquinonest@sdis.gov.co](mailto:aquinonest@sdis.gov.co)  
SUBDIRECCIÓN DE INFANCIA  
SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL

#### Elaboración: Andrea Lorena Moreno Tocora

Andrea Lorena Moreno Tocora  
1030554946  
[amorenos@sdis.gov.co](mailto:amorenos@sdis.gov.co)  
Apoyo a la supervisión  
SDIS

#### Elaboración: Ana María González Aranda

Ana María González lo  
1019026978  
[agonzaleza1@sdis.gov.co](mailto:agonzaleza1@sdis.gov.co)



Firmado Electrónicamente con AZSign  
Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406  
2026-01-14 20:59:25-05:00 - Página 6 de 8



## REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS

S2026005826

SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL

gestionado por: [azsign.com.co](https://azsign.com.co)

Id Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406

Creación: 2026-01-14 19:05:59

Estado: Finalizado

Finalización: 2026-01-14 20:59:24



Escanee el código  
para verificación

**Firma: ADRIANA GONZÁLEZ GÓMEZ**

Adriana González Gómez

52706511

[agonzalezg1@sdis.gov.co](mailto:agonzalezg1@sdis.gov.co)

Subdirectora para la Infancia

Secretaría Distrital de Integración Social

**Revisión: Ana Victoria Lugo Gómez**

ANA VICTORIA LUGO GÓMEZ

34322798

[alugo@sdis.gov.co](mailto:alugo@sdis.gov.co)

Contratista

Subdirección para la Infancia



Firmado Electrónicamente con AZSign  
Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406  
2026-01-14 20:59:25-05:00 - Página 7 de 8



| REPORTE DE TRAZABILIDAD                                                                                         |                                                                                                                                  |                                   | <br><br>Escanee el código para verificación  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S2026005826                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                 |
| SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL<br>gestionado por: <a href="https://azsign.com.co">azsign.com.co</a> |                                                                                                                                  |                                   |                                                                                                                                 |
| Id Acuerdo: 20260114-190559-4ebd81-75642406                                                                     |                                                                                                                                  | Creación: 2026-01-14 19:05:59     |                                                                                                                                 |
| Estado: Finalizado                                                                                              |                                                                                                                                  | Finalización: 2026-01-14 20:59:24 |                                                                                                                                 |
| TRAMITE                                                                                                         | PARTICIPANTE                                                                                                                     | ESTADO                            | ENVIO, LECTURA Y RESPUESTA                                                                                                      |
| Elaboración                                                                                                     | Ana María González lo<br>agonzaleza1@sdis.gov.co                                                                                 | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 19:06:11<br>Lec.: 2026-01-14 19:29:46<br>Res.: 2026-01-14 19:29:52<br>IP Res.: 181.59.121.91<br>Canal: Email   |
| Elaboración                                                                                                     | Andrea Lorena Moreno Tocora<br>amorenot@sdis.gov.co<br>Apoyo a la supervisión<br>SDIS                                            | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 19:29:53<br>Lec.: 2026-01-14 20:42:47<br>Res.: 2026-01-14 20:42:51<br>IP Res.: 186.86.34.53<br>Canal: Email    |
| Revisión                                                                                                        | ANGELA ROCIO QUIÑONES TOLEDO<br>aquinonest@sdis.gov.co<br>SUBDIRECCIÓN DE INFANCIA<br>SECRETARÍA DISTRITAL DE INTEGRACIÓN SOCIAL | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 20:42:51<br>Lec.: 2026-01-14 20:43:20<br>Res.: 2026-01-14 20:43:25<br>IP Res.: 181.234.220.105<br>Canal: Email |
| Revisión                                                                                                        | Yuly Marcela Riaño Rivera<br>yriano@sdis.gov.co<br>Contratista<br>Secretaría Distrital de Integración Social                     | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 20:43:25<br>Lec.: 2026-01-14 20:44:24<br>Res.: 2026-01-14 20:44:30<br>IP Res.: 191.95.55.95<br>Canal: Email    |
| Revisión                                                                                                        | ANA VICTORIA LUGO GOMEZ<br>alugo@sdis.gov.co<br>Contratista<br>Subdirección para la Infancia                                     | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 20:44:30<br>Lec.: 2026-01-14 20:45:07<br>Res.: 2026-01-14 20:45:39<br>IP Res.: 201.245.229.129<br>Canal: Email |
| Firma                                                                                                           | Adriana González Gómez<br>agonzalezg1@sdis.gov.co<br>Subdirectora para la Infancia<br>Secretaria Distrital de Integración Social | Aprobado                          | Env.: 2026-01-14 20:45:39<br>Lec.: 2026-01-14 20:59:18<br>Res.: 2026-01-14 20:59:24<br>IP Res.: 186.28.123.242<br>Canal: AZSign |